

HALLITUN KASVUN SALAISUUS

JOUKO HAVUNEN

Vaasa 8.5.2018

KASVUYRITYYSTUTKIMUKSEN UUDET NÄKÖKULMAT

- ”NYT EI SAA ENÄÄ PUHUA YRITYKSISTÄ, JOTKA TOIMIVAT KASVAVILLA TAI TAANTUVILLA ALOILLA. PITÄÄ PUHUA YRITYKSISTÄ, JOTKA TOIMIVAT OIKEIN TAI VÄÄRIN”
- (Pekka Ylä-Anttila, ETLA)

KASVUYRITYSTUTKIMUKSEN UUDET NÄKÖKULMAT

- KASVUTAVAT

- NUORILLA ORGAANISTA

- VANHEMMILLA YRITYSOSTOJEN JA
UUSIEN YRITYSTEN KAUTTA

- LÄHES KAIKKI VERKOSTOITUMALLA

- SISÄISEN YRITTÄJYYDEN
HYÖDYNTÄMINEN

- START –UP ”BOOMI” (Sijoituksia 349 Meur)

KASVUN KOLME EDELLYTYSTÄ

YRITTÄJÄ/OMISTAJA

-KASVUHALU

YRITYS

-KASVUKYKY

JOHTO/PÄÄTTÄJÄT

-STRATEGIA JA TAPA TOIMIA

KASVUHALU JA KASVUKYKY



KASVUHALU

-YRITTÄJÄN/OMISTAJAN PERSOONA JA
TAVOITTEET

-AIKAISEMMAT KOKEMUKSET JOPA LAPSUUDESTA
SAAKKA

-AIKAISEMMAT KOKEMUKSET YRITTÄJÄNÄ
OLEMISESTA

-NÄKEMYS YHTEISKUNNAN JA YMPÄRISTÖN
ROOLISTA

-NÄKEMYKSET TULEVAISUUDEN UHKISTA JA
MAHDOLLISUUKSISTA

KASVUKYKY

- YRITYKSEN KANNATTAVUUS JA TALOUDELLINEN ASEMA
- YRITYKSEN TUOTTEET JA PALVELUT
- YRITYKSEN MARKKINAT JA ASEMA MARKKINOILLA
- YRITYKSEN HENKISET RESURSSIT
- YRITYKSEN TEKNOLOGINEN TASO
- YRITYKSEN STRATEGISEN TOIMINNAN TASO
- YRITYKSEN UUSIUTUMISKYKY

UUSIMPIA TUTKIMUSTULOKSIA

TULEVAISUUDEN KASVUPOLUT OY:N TUTKIMUS
2017: ”KANNATTAVAN KASVUN JOHTAMINEN”

KASVUN PORTAAT

1. KÄYNNISTYSVAIHE (1-5 HENK/0,1-0,5 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: YRITTÄJÄPERSOONA, MYYNTI
ASIAKASHANKINTA, TALOUS

2. KUMPPANUUSVAIHE (6-20 HENK/0,6-2 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: LUOTETTAVA
KUMPPANI/VERKOSTO, ANSAINTALOGIIKKA, OSAAVA
HENKILÖSTÖ

UUSIMPIA TUTKIMUSTULOKSIA

3. ORGANISOITUMISVAIHE (21-50 HENK/2-5 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: JOHTAMINEN, KASVUN
TAHTOTILA, VASTUUNJAKO, STRATEGIA,
TAVOITTEET

4. AMMATTIMAISTUMISVAIHE (51-150 HENK/5-15 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: TIEDONHALLINTA, VISIO,
MISSIO, ARVOT

5. JATKUVAN KASVUN VAIHE (151-250 HENK/15-25 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: JOHTAMINEN,
KANSAINVÄLISTYMINEN, LIIKETOIMINTOJEN OSTO

UUSIMPIA TUTKIMUSTULOKSIA

6. JATKUVAN KEHITYKSEN JA TULOKSENTEON VAIHE (YLI 250 HENK/YLI 25 MEUR)

-KRIITTISET TEKIJÄT: UUDET LIIKETOIMINTALOHKOT

MUUTA TUTKIMUKSESSA SANOTTUA:

”MYYNTEI ON SE , JOKA KASVUN KÄYNNISTÄÄ”

”MONET YRITTÄJÄT TAISTELEVAT YKSIN. HARVA PYSTYY YKSIN HARPPAAMAAN.

”KANSAINVÄLISTYMINEN ON KALLISTA. PITÄÄ LAITTA PALIKAT KOHDALLEEN ENSIN KOTIMAASSA.

”PARHAIMMILLAANKIN HOMMA ON AINA KESKEN. SE ON TÄMÄN LAJIN LUONNE”

KASVUKESKUSTELUISTA JA KIRJOITUKSISTA SAKSITTUA

-”NYT ON HINKUA. EDELLISELLÄ SUKUPOLVELLA OLI INTOHIMO KASVAA JA KEHITTÄÄ KOTIMAASSA. NYT ON MEIDÄN KOLMANNEN SUKUPOLVEN AIKAKAUSI LUODA UUTTA JA USKALTA A HEITTÄYTYÄ TEKEMÄÄN OMAT JUTTUMME”. (Hall. Pj. Nanna Hietala **MSK**-viesti)

-”JYVÄSKYLÄLÄINEN MAINOSTOIMISTO LÖYSI KASVUPOLUN SIIRTYMÄLLÄ TÄYSIN UUTEEN LIKETOIMINTAAN – MAINOSTOIMISTO ON MUUTTUNUT KOLMEN VIIME VUODEN AIKANA DIGITAALISEN LIKETOIMINNAN KEHITTÄJÄKSI. **BONSKY:N** KASVUN HAASTEIDEN RATKAISUT: USKALLUS MUUTTUA, UUSI STRATEGIA, USKALLUS LUOPUA VANHASTA, BRÄNDIUUDISTUS”
(Kauppalehti 4.4.2018)

KASVUKESKUSTELUISTA JA KIRJOITUKSISTA SAKSITTUA

-”HALUAMME TUPLATA NYKYISEN LIIKEVAIHTOMME –**FERROPLAN** ETSII UUTTA KASVUA HAJAUTETUSTA ENERGIANTUOTANNOSTA. NÄIN **FERROPLAN** ON RATKAISSUT KASVUN HAASTEITA: SÄILYÄ TUKIJALKA, KONSEPTOI, AVOIN JOHTAMISMALLI, AVAUDU”

(Kauppalehti 27.2.2018)

-”**POHJOLA-RAKENNUS** HAKEE KANSAINVÄLISTÄ KASVUA. NÄIN KOVA KASVU EI OLISI KOSKAAN TOTEUTUNUT ILMAN HALLITUSTA, JOHON ON HAETTU NIIN RAKENNUSALAN, LIIKKEENJOHDON KUIN RAHOITUKSEN LAAJA-ALAISTA OSAAMISTA.” (Kauppalehti 8.3. 2018)

-”**DIMEX** NOUSI KUOPASTA MYYNNIN, TUOTEKEHITYKSEN JA MARKKINOINNIN VOIMIN. KASVUA TUKEE SE, ETTÄ MYYNTI NOJAA KOLMEEN TUKIJALKAAN: JÄLLEENMYYNTIIN, SUURILLE YRITYSASIAKKAILLE JA VIENTIIN”. (Kauppalehti 20.3.2018)

KASVUKESKUSTELUISTA JA KIRJOITUKSISTA SAKSITTUA

-”HARVA YRITYS INVESTOI MARKKINOINTIIN. **LIP-LAP LAITURI** KESKITTYY MUUTAMAAN KANAVAAN JA SAI LIIKEVAIHTONSA KASVUUN. BRÄNDIMME ON TUNNETTU, MUTTA SIIHEN EI VOI TUUDITTAUTUA.”(Kauppalehti 30.4.2018)

-”UPM:LLÄ ON PIENEMPIÄ KOHDENNETTUJA KASVUHANKKEITA, JOILLA TUOTANTOA LAAJENNETAAN JA MUUTETAAN. OPERATIIVINEN KASSAVIRTAMME ON TODENNÄKÖISESTI NIIN VAHVA, ETTÄ SE TULEE RAHOITTAMAAN NÄMÄ. TASETTA EI HIRVEÄSTI TARVITSE KÄYTTÄÄ ORGAANISEN KASVUN HANKKEISIIN.” (Kauppalehti 27.4.2018)

-TALOUSELÄMÄ –LEHDEN KASVUYRITYSTUTKIMUKSEN ANALYYSIA: KASVUYRITYKSET OVAT ENTISTÄ SÄHKÖISEMPIÄ, ENTISTÄ VERKOTTUNEEMPIA JA NIILLE ASIAKAS ON KUNINGAS

LOPUKSI

YRITYKSEN ON ANSAITTAVA NIIN PALJON JA SITEN RAHAA (=TULOS), ETTÄ SE RIITTÄÄ YLLÄPITÄMÄÄN YRITYKSEN MAKSUVALMIUDEN (=KASSAVIRRAT) JA TAVOITELLUN VAKAVARAISUUDEN SEKÄ MAHDOLLISTAA

TOIMINTAKYVYN JA STRATEGIAN EDELLYTTÄMÄT INVESTOINNIT (= INVESTOINTIEN OMARAHOITUSOSUUS).

SIIS: **KANNATTAVUUS - RAHOITUS – KASVU**

-”**TUURIA** VOI OLLA MATKASSA, MUTTA TUURIN ETEEN TULEE TEHDÄ TYÖTÄ”. (Jouko Havunen kirjassa **ME KASVURYRITTÄJÄT 15 POHJALAISTA YRITTÄJÄTARINAA**, 2017)